

— GEBERT RÜF STIFTUNG —  
WISSENSCHAFT, BEWEGEN

KURZBERICHT 2016  
**KONTINUITÄT UND ERNEUERUNG**  
GRSTIFTUNG.CH





## WISSENSCHAFTSFÖRDERUNG – STRATEGISCH AUSGERICHTET

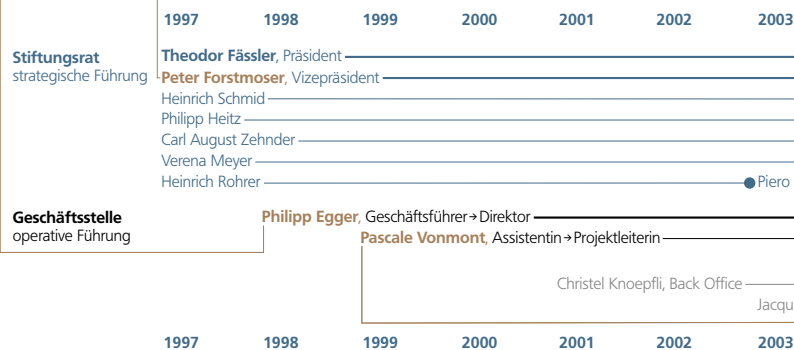
Die Gebert RUF Stiftung ist keine Wissenschaftsförderungs-Stiftung im engeren Sinn, die den Nutzen für einzelne Disziplinen sucht. Deshalb ist der Stiftungsrat auch kein ausschliesslich wissenschaftliches Expertenteam, sondern ein wissenschaftsfundiertes Strategieorgan, das den Stiftungszweck umsetzt.

Die Gebert RUF Stiftung erreicht stets dort ihre grösste Wirkung, wo der Stiftungsrat keine fachwissenschaftliche, sondern strategisch-thematische Entscheide getroffen hat.

## WIE KANN DIE STIFTERVISION LEBENDIG BLEIBEN?

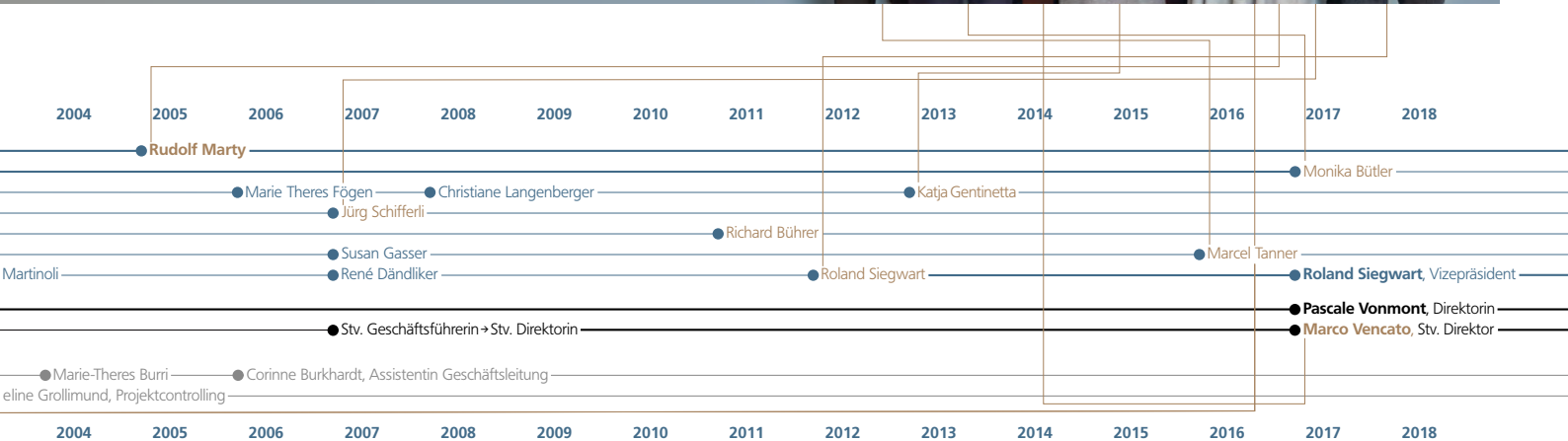
**Eine mittelsuchende Stiftung muss sich Mühe geben. Nicht so eine vermögenshaltende Förderstiftung; diese läuft Gefahr, ihre in der Gründungsphase aufgebaute philanthropische Energie allmählich zu verlieren:**

- Sie ermüdet und versteinert, wird selbstgefällig und passiv. Die Fördertätigkeit verselbständigt sich, statt Stifterwille und Stiftungszweck herrschen Beliebigkeit und Willkür. Ausseninteressen übernehmen die Steuerung, Fremdansprüche und -begehrlichkeiten werden bedient.
- Wie kann der Stiftergeist über den Rücktritt der Gründergeneration hinaus lebendig erhalten werden? Welche Vorkehrungen sind zu treffen, damit die Umsetzung des Stiftungszwecks dauerhaft weiterverfolgt wird? Wesentliche Impulse dazu liefert der «Swiss Foundation Code». Jede Stiftung aber muss ihren eigenen Weg finden – so auch die Gebert RUF Stiftung.



**AMTSDAUER UND NACHFOLGE:** Der Stiftungsrat der Gebert RUF Stiftung besteht aus 7 Mitgliedern. Eine Amtsdauer beträgt 4, die durchschnittliche Amtsdauer beträgt 7 Jahre. Wiederwahlen bis Altersgrenze 71 sind möglich. Die Staffelung sorgt für eine kontinuierliche Erneuerung. Grundlagen sind die Richtlinien «Erneuerung Stiftungsrat» und «Profil Stiftungsrat». Das Kernteam der Geschäftsstelle besteht aus 2 administrativen und 2 wissenschaftlichen Mitarbeitern.

**GENERATIONENWECHSEL BEI DER GEBERT RUF STIFTUNG:** Ende 2016 scheidet mit Prof. Dr. Peter Forstmoser das letzte Gründungsmitglied des Stiftungsrates und mit Dr. Philipp Egger der Gründungsgeschäftsführer aus. Der Generationenwechsel ist von langer Hand vorbereitet. Neue Mitglieder wurden darauf verpflichtet, die fächerübergreifende Stiftungsvision in unternehmerischem Sinn umzusetzen. 2017 übernimmt Prof. Dr. Roland Siegwart als jüngeres Mitglied des Stiftungsrates das Amt des Vizepräsidenten, die langjährige Mitarbeiterin Dr. Pascale Vonmont wird Nachfolgerin des zurücktretenden Direktors.





## KENNDATEN IM 19. GESCHÄFTSJAHR

In die Stiftungstätigkeit wurden an Finanzmitteln insgesamt CHF 15.5 Mio. (2015: 13.4; 2014: 14.9) eingesetzt (Cash-Out). Es flossen CHF 14.0 Mio. (12.3; 13.8) in die Direkt- und Umsetzungsförderung von 63 (64; 66) Förderprojekten. Von diesen beanspruchten 16 (18; 18) ≤ CHF 50'000, 46 (45; 47) zwischen CHF 50'000 und CHF 500'000 sowie 1 (1; 1) ≥ CHF 500'000. Der gesamte Stiftungsaufwand betrug 9.7% (8.1; 7.4) der aufgewendeten Mittel, davon waren 2.6% (2.3; 2.2) Verwaltungsaufwand, 7.1% (5.8; 5.2) kamen als direkter Projektaufwand den Förderthemen zugute. Das Stiftungsvermögen betrug per 31.12.16 CHF 152.9 Mio. (158.9; 175.3). Im Betriebsjahr konnte mit einer weitestgehend passivierten Vermögensanlage eine Portfoliorendite von netto 3.58% (-0.1; 8.43) erzielt werden.

### SELEKTION

Die Evaluation von Projekteingaben stützt sich auf eine Förderstrategie ab, wobei die Selektion durch den Stiftungsrat zweistufig erfolgt: Wird ein Antrag gutgeheissen, folgt die Einladung zum Gesuch. Nicht alle der Strategie entsprechenden Projekte können finanziert werden. Zuletzt wird unter den förderungswürdigen Projekten eine Rangliste erstellt. Daher werden oft Absagen im Sinne von «approved but not funded» ausgesprochen.

### TRANSPARENZ

Die Website grstiftung.ch zeigt Politik und Strategie der Stiftung (Zielbereiche, Handlungsfelder), legt die Kriterien offen und informiert über die Verfahren. Jedes geförderte Projekt wird unter Angabe folgender Informationen dargestellt: Verantwortliche Personen, Förderungssumme, Kurzfassung (Abstract), Stand und Ergebnisse. Im Zuge der nach Etappen gegliederten Berichterstattung werden die Angaben laufend aktualisiert.

### GOOD GOVERNANCE

Die Gebert Rüt Stiftung orientiert sich am Swiss Foundation Code 2015, ist Mitglied von SwissFoundations und arbeitet eng mit dem CEPS (Center for Philanthropy Studies) der Universität Basel zusammen. Der Stiftungsrat nimmt jährlich eine Risikobeurteilung der gesamten Stiftungstätigkeit vor. Dabei orientiert er sich an einem Internen Kontrollsystem (IKS).

### FÜHRUNG

**Stiftungsrat:** Prof. Dr. Rudolf Marty (seit 2005; Präsident), Prof. Dr. Peter Forstmoser (seit 1997; Vizepräsident), Prof. Dr. Richard Bühler (seit 2011), Dr. Katja Gentinetta (seit 2013), Prof. Dr. Jürg Schifferli (seit 2007), Prof. Dr. Roland Siegwart (seit 2012), Prof. Dr. Marcel Tanner (seit 2016); **Geschäftsstelle:** Dr. Philipp Egger (CEO/Direktor), Dr. Pascale Vonmont (Stv. Direktorin), Jacqueline Grollimund (Projektbegleitung / -controlling), Corinne Burkhardt (Assistentin / Back Office); **Ausschüsse und Beiräte:** Präsidial-, Nominations- und Finanzausschuss, Osteuropa-Ausschuss, diverse Adhoc-Ausschüsse, Strategierat «Venture Kick», Beirat «Modellprojekte Fachhochschulen», Jury «Microbiols».

### EXTERNE STELLEN

**Anlagekonzeption / Strategischer Pooling-Partner:** ECOFIN Portfolio Solutions AG, Zürich; **Fondsleitung:** GAM Investment Management (Switzerland) Ltd., Zürich; Lombard Odier Asset Management (Switzerland) SA, Zürich / Petit Lancy; **Vermögensverwaltung / Fondsmanagement:** State Street Global Advisors (SSGA), Boston (Aktien und Obligationen Welt); Syz Asset Management S.A., Zürich (Obligationen CHF); Rogge Global Plc, London (Unternehmensobligationen Welt); **Depotbanken:** State Street Bank GmbH, München, Zurich Branch; Banque Lombard Odier & Cie SA, Genève; **Direktanlage:** Margebell JSC, Georgien (Private Equity); **Investment Controlling:** ECOFIN Investment Consulting AG; **Buchhaltung:** Bourcart Treuhand AG, Basel; **Revisionsstelle:** Copartner Revision AG, Basel; **Aufsicht:** Eidgenössische Stiftungsaufsicht, Bern.

Zürich/Basel, März 2017