

INDICATEURS CHIFFRÉS DU 26^e EXERCICE

CHF 13.2 mio au total (2022: 12.3; 2021: 13.9) ont été utilisés dans le cadre des activités de la fondation. CHF 12.1 mio (11.3; 12.8) ont servi au soutien direct ou au soutien à la mise en œuvre de 61 projets (57; 70). Les charges totales de la fondation se sont élevées à 8.4 % (8.6; 7.4) des dépenses, dont 2.5 % (2.6; 2.2) pour les frais administratifs, 5.9 % (6.0; 5.2) étaient des dépenses directement liées à des projets contribuant aux thématiques de soutien. La fortune de la fondation au 31. 12. 2021 s'élevait à CHF 74 mio (81.5; 110.9). Durant l'année sous revue, un rendement du portefeuille net de 7.9 % (-15.7; 7.7) et de 5.9 % (-13.6; 20.9) dans le portefeuille d'actions Suisse a pu être réalisé avec la stratégie de placement passive. Depuis sa création, Gebert RUF Stiftung a soutenu plus de 1 328 projets en allouant un volume total de fonds de CHF 261.8 mio. Les projets réalisés ont pu déclencher des fonds supplémentaires à hauteur de CHF 8.5 mia, ce qui correspond à un coefficient d'impact de 41.

TRANSPARENCE

Le site internet grstiftung.ch présente la politique et la stratégie de la fondation (domaines cibles, champs d'activité), détaille les critères de sélection et informe sur les procédures. Des informations détaillées sur chacun des projets soutenus y sont publiées: personnes responsables, somme allouée, résumé du projet (abstract), niveau de progression et résultats. La performance de la fondation est documentée par la présentation des données financières, du volume des fonds alloués et des placements.

CONDUITE

CONSEIL DE FONDATION: Prof. Dr Roland Siegwart (DEPUIS 2012, PRÉSIDENTI), Prof. Dr Monika Bütler (DEPUIS 2017, VICE-PRÉSIDENTE), Prof. Dr Andrea Belliger (DEPUIS 2022); Prof. Dr Elgar Fleisch (DEPUIS 2018), Prof. Dr Martin Fussenegger (DEPUIS 2019), Prof. Dr Jean-Marc Piveteau (DEPUIS 2018), Prof. Dr Marcel Tanner (DEPUIS 2016); **SECRETARIAT GÉNÉRAL:** Dr Pascale Vonmont (CEO/DIRECTRICE), Dr Marco Vencato (VICE-DIRECTEUR), Jacqueline Grollimund (PILOTAGE ET CONTROLLING DES PROJETS, COORDINATION DU PROGRAMME DIGITAL EDUCATION), Corinne Burkhardt (ASSISTANTE/BACK OFFICE), Angela Zollinger (COLLABORATRICE ÉTUDIANTE JUSQU'EN JUILLET); **COMMISSIONS ET COMITÉS:** commission présidentielle, commission de nomination, commission des finances, commission Europe de l'Est, comité stratégique «Venture Kick», jury «Talent Kick».

IMPRESSUM: La présente version abrégée du rapport annuel préparée par la direction est aussi disponible en allemand et en anglais. Établi selon les recommandations de Swiss GAAP RPC 21, le rapport annuel du conseil de fondation peut être téléchargé sur le site de la fondation. Zurich/Bâle, mars 2024.

GOOD GOVERNANCE

Les activités de Gebert RUF Stiftung sont réalisées dans le respect des recommandations du Swiss Foundation Code; la fondation est membre de Swiss-Foundations et collabore étroitement avec le CEPS (Centre d'Études de la Philanthropie en Suisse) de l'Université de Bâle. Le conseil de fondation procède chaque année à une évaluation des risques de l'activité de la fondation dans son ensemble. Pour ce faire, un système de contrôle interne (SCI) est appliqué.

PARTENAIRES EXTERNES

PLACEMENTS: ECOFIN Portfolio Solutions AG, Zurich; **DIRECTION DU FONDS/GESTION DU FONDS:** Credit Suisse Funds AG, Zurich; **BANQUES DE DÉPÔT:** Credit Suisse (Schweiz) AG, Zurich; Rahn+Bodmer Co., Zurich; **PLACEMENT DIRECT:** Margebeli JSC, Géorgie (Private Equity); **INVESTMENT CONTROLLING:** ECOFIN Investment Consulting AG, **COMPTABILITÉ:** Bourcart Treuhand AG, Bâle; **ORGANE DE RÉVISION:** Copartner Revision AG, Bâle; **SURVEILLANCE:** Autorité fédérale de surveillance des fondations, Berne.

Graphisme et mise en page a.a. Bâle

**WISSENSCHAFT.
BEWEGEN**
GEBERT RUF STIFTUNG

RAPPORT ABRÉGÉ 2023
IMPACT À DURÉE DÉTERMINÉE
GRSTIFTUNG.CH



«Nous avons besoin d'idées, de personnes et de capital.»



«Si seulement il existait davantage d'institutions de ce type.»



«Thank you.»

IMPACT À DURÉE DÉTERMINÉE

Gebert RUF Stiftung (GRS) est depuis 2013 une fondation à capital consommable qui place sciemment son efficacité et sa fiabilité au-dessus de sa propre pérennité. Ainsi, en cas de rendements négatifs, elle n'est par exemple pas contrainte à réduire ses activités, bien au contraire: en période de crise, ce modèle lui permet d'agir de manière anticyclique, voire d'augmenter le volume des moyens alloués. Ce modèle de fondation entrepreneurial oblige à une stratégie d'«Impact Now» et correspond bien à une fondation axée sur l'innovation. Au cours de la phase «sunset» à venir, les 74 millions de francs restants vont être utilisés de manière

aussi efficace et entrepreneuriale que possible – pour le bien de la Suisse et de sa population.

La perspective du «spending down» ne limite pas l'impact d'une fondation à capital consommable, bien au contraire. En effet, le programme, l'organisation et le réseau de GRS sont aisément transférables et peuvent servir de base à d'autres fondations partenaires. À l'avenir également, de grandes fortunes verront le jour, donnant lieu à la création de nouvelles fondations qui s'engageront de manière indépendante, aux côtés des pouvoirs publics et de l'économie, en faveur de la recherche scientifique et de l'innovation.

IMPACT EN PARTENARIAT

Conformément à sa stratégie de soutien, GRS concentre ses activités sur le financement initial et voit son rôle comme celui d'un intermédiaire proactif. Les champs d'activité de GRS sont conçus comme des engagements prioritaires ciblés et limités dans le temps. Le cycle de vie d'un champ d'activité se divise généralement en une phase initiale et d'amorçage, une phase de développement et de consolidation ainsi qu'une phase de retrait progressif, incluant l'évaluation des effets obtenus. Les principaux partenaires sont impliqués dans toutes les phases: lors de l'identification de la lacune de financement, du développement du réseau et de la phase de retrait progressif ou de mise à l'échelle.

Les coopérations thématiques et programmatiques avec des partenaires font partie de l'ADN de GRS, et ces coopérations restent centrales dans la phase descendante, non seulement entre fondations mais aussi avec les partenaires de l'économie et des pouvoirs publics. Ces liens sont tout particulièrement visibles lorsque GRS initie de nouveaux partenariats stratégiques dans un domaine de soutien précis: dans le cadre de sa participation à StiftungSchweiz, GRS, en tant que coiniciatrice du consortium de fondations, crée les conditions permettant d'exploiter pleinement les potentiels de la numérisation par le biais d'une plateforme issue du secteur lui-même et utilisée par lui. L'engagement en faveur de StiftungSchweiz fait partie de notre héritage.

IMPACT EN HÉRITAGE

Davantage de fondateurs à l'image d'Heinrich Gebert sont nécessaires, car la promotion d'innovations économiques, technologiques et sociales constitue une lacune de financement où les effets sont particulièrement importants. D'autres fondations comme GRS sont nécessaires, car l'efficacité et l'orientation sur les résultats potentialisent l'impact de chaque franc alloué. Le pipeline qui s'est développé au fil des ans dans le cadre du programme Kick l'illustre de manière particulièrement remarquable: du soutien d'étudiantes ou étudiants talentueux à l'investissement dans une start-up, il constitue une chaîne d'encouragement inégalée, au service de l'«entrepreneuriat scientifique». Pour la phase de retrait progressif, GRS considère qu'il est de son devoir d'ancrer son action dans le paysage suisse des fondations, et cela à trois égards: premièrement par rapport à la lacune de financement, car la promotion de l'innovation est un engagement durable et socialement gratifiant; deuxièmement par rapport aux mesures de soutien appliquées qui, parce que la stratégie est clairement ciblée et entrepreneuriale, permettent d'obtenir un impact élevé; et troisièmement par rapport aux organismes de soutien, car le secteur des fondations a lui aussi besoin de «serial foundation entrepreneurs» expérimentés dans la gestion professionnelle des fondations. Voilà en quoi consiste l'héritage de Gebert RUF Stiftung.