

## INDICATEURS CHIFFRÉS DU 28<sup>E</sup> EXERCICE

CHF 11.3 mio au total (2024: 12.3; 2023: 13.2) ont été utilisés dans le cadre des activités de la fondation. CHF 10.2 mio (11.1; 12.1) ont servi au soutien direct ou au soutien à la mise en œuvre de 62 projets (62; 61). Les charges totales de la fondation se sont élevées à 9.3 % (9.1; 8.4) des dépenses, dont 2.2 % (2.5; 2.5) pour les frais administratifs, 7.1 % (6.6; 5.9) étaient des dépenses directement liées à des projets contribuant aux thématiques de soutien. La fortune de la fondation au 31.12.2025 s'élevait à CHF 59 mio (66; 74). Durant l'année sous revue, un rendement du portefeuille net de 5.8 % (8.3; 8.4) et de 16.1 % (5; 5.9) dans le portefeuille d'actions Suisse a pu être réalisé avec la stratégie de placement passive. Depuis sa création, Gebert Rüt Stiftung a soutenu plus de 1452 projets en allouant un volume total de fonds de CHF 281.5 mio. Les projets réalisés ont pu déclencher des fonds supplémentaires à hauteur de CHF 9.1 mia, ce qui correspond à un coefficient d'impact de 35.

### TRANSPARENCE

Le site internet grstiftung.ch présente la politique et la stratégie de la fondation (domaines cibles, champs d'activité), détaille les critères de sélection et informe sur les procédures. Des informations détaillées sur chacun des projets soutenus y sont publiées: personnes responsables, somme allouée, résumé du projet (abstract), niveau de progression et résultats. La performance de la fondation est documentée par la présentation des données financières, du volume des fonds alloués et des placements.

### CONDUITE

**CONSEIL DE FONDATION:** Prof. Dr Roland Siegwart (depuis 2012, président), Prof. Dr Monika Bütler (depuis 2017, vice-présidente), Prof. Dr Manuel Battegay (depuis 2024), Prof. Dr Andrea Belliger (depuis 2022), Prof. Dr Elgar Fleisch (depuis 2018), Prof. Dr Martin Fussenegger (depuis 2019), Prof. Dr Falko Schlottig (depuis 2025), Prof. Dr Marcel Tanner (depuis 2016); **SECRETARIAT GÉNÉRAL:** Dr Pascale Vonmont (CEO/directrice), Dr Marco Vencato (vice-directeur), Jacqueline Grollimund (soutien et contrôle de projets), Corinne Burkhardt (assistante/backoffice), Kaya Blum (collaboratrice étudiante); **COMMISSIONS ET COMITÉS:** commission présidentielle, commission de nomination et des finances, commission Europe de l'Est.

### GOOD GOVERNANCE

Les activités de Gebert Rüt Stiftung sont réalisées dans le respect des recommandations du Swiss Foundation Code; la fondation est membre de Swiss Foundations et collabore étroitement avec le CEPS (Centre d'Études de la Philanthropie en Suisse) de l'Université de Bâle. Le conseil de fondation procède chaque année à une évaluation des risques de l'activité de la fondation dans son ensemble. Pour ce faire, un système de contrôle interne est appliqué.

### PARTENAIRES EXTERNES

**PLACEMENTS/GESTION DE PORTEFEUILLE:** ECOFIN Portfolio Solutions AG, Zurich; **DIRECTION DU FONDS/GESTION DU FONDS:** UBS Asset Management Switzerland AG, Zurich; **BANQUES DE DÉPÔT:** UBS Schweiz AG, Zurich; Rahn+Bodmer Co., Zurich; **PLACEMENT DIRECT:** Margebeli JSC, Géorgie (Private Equity); **COMPTABILITÉ:** Bourcart Treuhand AG, Bâle; **ORGANE DE RÉVISION:** Copartner Revision AG, Bâle; **SURVEILLANCE:** Autorité fédérale de surveillance des fondations, Berne.

**STIMULER L'INNOVATION** – Le prix Nobel d'économie 2025 a récompensé trois chercheurs dont les travaux ont montré que l'innovation est la clé d'une croissance durable et d'une économie pérenne. Le message est sans équivoque: l'innovation donne les impulsions qui font progresser les sociétés, créent de la prospérité et apportent des solutions aux défis de notre époque.

Dans le secteur des fondations, cette idée reste toutefois encore largement sous-exploitée. De nombreuses fondations s'engagent avec succès dans des domaines tels que la culture, l'action sociale ou l'environnement, des champs d'activité indéniablement importants. Mais rares sont celles qui se concentrent à dessein sur la promotion de l'innovation: à l'échelle suisse, elles ne représentent que 3 %.

Or, dans des domaines où le marché et les pouvoirs publics sont souvent hésitants, l'indépendance et la vision à long terme des fondations leur permettent d'expérimenter, de prendre des risques et de favoriser l'émergence de solutions créatives. L'exemple de Gebert Rüt Stiftung montre à quel point l'engagement de fondations dédiées à l'innovation peut être à la fois efficace et porteur d'avenir.

**L'INNOVATION EN TANT QUE MISSION** – Pour Gebert Rüt Stiftung, le choix de l'innovation ne relève pas du hasard mais correspond à la mission qui lui a été confiée. Depuis 1998, elle veille à ce que les idées ne restent pas lettre morte mais deviennent des innovations au service d'un avenir durable. Fixant elle-même ses priorités, la fondation a lancé au total 24 champs thématiques. Grâce à ce financement à risque, elle a démontré à plusieurs reprises la puissance de l'effet de levier de la philanthropie.

**UN IMPACT À EFFET DE LEVIER** – Avec le programme «NETS – New Entrepreneurs in Technology and Science», Gebert Rüt Stiftung a initié dès 1999 une formation à l'entrepreneuriat unique en son genre au sein des hautes écoles suisses. Repris par la CTI (aujourd'hui Innosuisse) en 2006, NETS se poursuit dans le cadre de formations destinées aux startups ainsi qu'avec le programme indépendant «venture leaders». Pour la première fois en Suisse, la promotion systématique de compétences entrepreneuriales dans le milieu académique a ainsi été mise en place – un fondement sur lequel les initiatives ultérieures de Gebert Rüt Stiftung en matière d'entrepreneuriat ont pu se développer.

Fondée par Gebert Rüt Stiftung et la Fondation Ernst Göhner, Kick Foundation compte aujourd'hui parmi les plateformes les plus efficaces pour la promotion d'initiatives entrepreneuriales en Suisse. Avec le programme First Ventures, elle offre aux hautes écoles spécialisées suisses et à leurs étudiants les moyens de piloter de nouvelles idées commerciales. Son initiative phare, Venture Kick, joue un rôle central dans l'écosystème suisse des startups et alimente le pipeline pour les programmes de soutien ultérieurs et les investisseurs. Enfin, la combinaison entre soutien et investissement via le Kickfund a permis de créer une chaîne de création de valeur durable et sans équivalent.

**UNE VISION À FORT IMPACT** – Le bilan de Gebert Rüt Stiftung est impressionnant: depuis 1998, la fondation a soutenu 1450 projets, investi 280 millions de francs suisses, accompagné 5000 personnes, permis le développement d'environ 1000 produits et services, participé à la création de 900 startups et déclenché plus de 10 milliards de francs suisses de financements ultérieurs.



«Le pipeline d'innovations de Kick Foundation est un exemple parfait de la manière dont entrepreneuriat et philanthropie peuvent interagir. Davantage de fondations devraient suivre cette voie pour renforcer la capacité d'innovation de la Suisse.»

**Christoph Franz**  
Membre du conseil de fondation de la  
Fondation Ernst Göhner



«L'innovation naît là où des esprits brillants mettent en commun savoir et impact, et c'est précisément ici que Gebert Rüt Stiftung intervient. Son modèle démontre que les fondations peuvent jouer un rôle clé et donner des impulsions pour un développement économique durable.»

**Monika Büttler**  
Membre du conseil de fondation de  
Gebert Rüt Stiftung



«Le pipeline du programme Kick est l'un des moteurs les plus puissants de l'entrepreneuriat suisse: il accélère les innovations et transforme des incertitudes en opportunités d'investissement. Pour Versantis et Nerai Bio, le soutien du programme Kick a été le catalyseur décisif d'un succès précoce – tout comme pour plus des deux tiers des startups deep tech en Suisse.»

**Vincent Forster**  
Fondateur de Versantis et Nerai  
Bioscience

Ces chiffres parlent d'eux-mêmes: les fondations exercent une puissance de levier exceptionnelle, notamment dans le domaine de l'innovation. En tant que fondation à capital consommable, Gebert Rüt Stiftung souhaite voir sa contribution se perpétuer au-delà de son «sunset», sa vision étant que, à l'horizon 2030, ce ne soient pas 3 % mais 10 % des fondations suisses qui encouragent l'innovation. Comment y parvenir?

Grâce à l'engagement commun de philanthropes, de fondations ainsi que d'entrepreneurs et entrepreneurs qui, d'une part, croient au potentiel de l'innovation et à sa valeur ajoutée pour la Suisse et, d'autre part, encouragent l'innovation pour qu'elle débouche sur un avenir durable. Mise en œuvre depuis 1998, la vision d'Heinrich Gebert continuera à se déployer au-delà du sunset de Gebert Rüt Stiftung grâce à des philanthropes audacieux.