

INDICATEURS CHIFFRÉS DU 21^e EXERCICE

CHF 15.2 mio au total (2017: 14.7; 2016: 15.5) ont été utilisés dans le cadre des activités de la fondation (cash-out). CHF 14.2 mio (13.7; 14.0) ont servi au soutien direct ou au soutien à la mise en œuvre de 71 projets (72; 63). Parmi ceux-ci, 19 (25; 16) ont reçu \leq CHF 50'000, 51 (46; 46) entre CHF 50'000 et CHF 500'000 et 1 (1; 1) \geq CHF 500'000. Les charges totales de la fondation se sont élevées à 6.7 % (6.9; 9.7) des dépenses, dont 2.3 % (2.3; 2.6) pour les frais administratifs, 4.4 % (4.6; 7.1) étaient des dépenses directement liées à des projets. La fortune de la fondation au 31.12.2018 s'élevait à CHF 128.2 mio (149.5; 152.9). Durant l'année sous revue, un rendement du portefeuille de -4.81 % net (8.55; 3.58) a pu être réalisé avec une stratégie de placement essentiellement passive.

SÉLECTION L'évaluation des projets repose sur une stratégie de soutien basée sur les champs d'activité; la sélection par le conseil de fondation se déroule en règle générale en deux étapes: après l'approbation d'une proposition de projet, les candidats sont invités à formuler une requête détaillée. Compte tenu du grand nombre de projets de très bonne qualité, il est impossible de financer toutes les requêtes conformes à la stratégie. Une sélection est nécessaire à toutes les étapes de la procédure. Le classement final tient compte autant des critères de base que de la stratégie de soutien de la fondation.

TRANSPARENCE Le site internet grstiftung.ch présente la politique et la stratégie de la fondation (domaines cibles, champs d'activité), détaille les critères de sélection et informe sur les procédures. Des informations détaillées sur chacun des projets soutenus sont publiées: personnes responsables, sommes allouées, résumé du projet (abstract), niveau de progression et résultats. La performance de la fondation est documentée par la présentation des données financières, du volume des fonds alloués et des placements.

GOOD GOVERNANCE Les activités de Gebert RUF Stiftung sont réalisées dans le respect des recommandations du Swiss Foundation Code 2015; la fondation est membre de SwissFoundations et collabore étroitement avec le CEPS (Centre d'Études de la Philanthropie en Suisse) de l'Université de Bâle. Le conseil de fondation procède chaque année à une évaluation des risques de l'activité de la fondation dans son ensemble. Pour ce faire, un système de contrôle interne (SCI) est appliqué.

IMPRESSUM La présente version abrégée du rapport annuel préparée par la direction est aussi disponible en allemand et en anglais. Établi selon les recommandations de Swiss GAAP RPC 21, le rapport annuel du conseil de fondation peut être téléchargé sur le site de la fondation. – Zurich / Bâle, mars 2019

CONDUITE CONSEIL DE FONDATION: Prof. Dr Roland Siegwart (depuis 2012, président), Prof. Dr Monika Bütler (depuis 2017, vice-présidente), Prof. Dr Richard Bühler (depuis 2011), Dr Katja Gentinetta (depuis 2013), Prof. Dr Elgar Fleisch (depuis 2018), Prof. Dr Jean-Marc Piveteau (depuis 2018), Prof. Dr Jürg Schifferli (depuis 2007), Prof. Dr Marcel Tanner (depuis 2016); **SECRETARIAT GÉNÉRAL:** Dr Pascale Vonmont (CEO/directrice), Dr Marco Vencato (vice-directeur), Jacqueline Grollmund (pilote et controlling des projets), Corinne Burkhardt (assistante/back office), Alina Huonder (stagiaire); **COMMISSIONS ET COMITÉS:** commission présidentielle, commission de nomination, commission des finances, diverses commissions ad hoc, comité stratégique «Venture Kick», jury «First Ventures», jury «Microbiols», comité de publication.

PARTENAIRES EXTERNES PLACEMENTS / POOLING PARTNER STRATÉGIQUE: ECOFIN Portfolio Solutions AG, Zurich; **DIRECTION DU FONDS:** GAM Investment Management (Switzerland) Ltd. Zurich; Lombard Odier Asset Management (Switzerland) SA, Zurich/Petit-Lancy; **GESTION DE FORTUNE/GESTION DU FONDS:** State Street Global Advisors (SSGA), Boston (actions et obligations Monde); Syz Asset Management SA, Zurich (obligations en CHF); Allianz Global Investors GmbH, UK Branch, Londres, et Barings LLC, Springfield, USA (obligations d'entreprises Monde) à raison de 50 % chacun; **BANQUES DE DÉPÔT:** State Street Bank GmbH, Munich, filiale de Zurich; Banque Lombard Odier & Cie SA, Genève; **PLACEMENT DIRECT:** Margebeli JSC, Géorgie (Private Equity); **INVESTMENT CONTROLLING:** ECOFIN Investment Consulting AG, **COMPTABILITÉ:** Bourcart Treuhand AG, Bâle; **ORGANE DE RÉVISION:** Copartner Revision AG, Bâle; **SURVEILLANCE:** Autorité fédérale de surveillance des fondations, Berne.

RAYONNEMENT D'UNE VISION

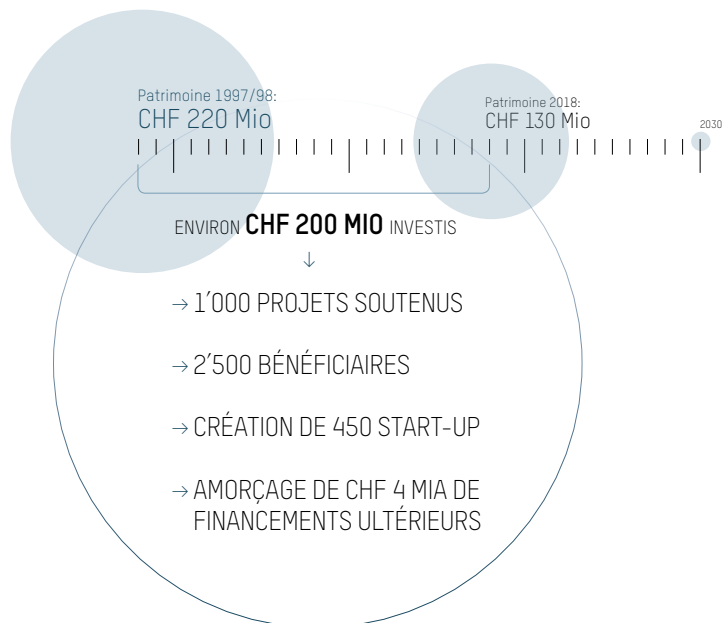
«SCIENCE ENTREPRENEURSHIP»

Pour promouvoir la place économique et de l'espace de vie, le philanthrope Heinrich Gebert a souhaité agir en accord avec ce qui le motivait comme entrepreneur: convertir l'innovation scientifique en nouveaux emplois, ce qui constitue le fondement de la prospérité économique et sociale. Suite à la vente de l'entreprise familiale Geberit, il a fondé Gebert Rüt Stiftung conformément à cette vision. Il a ainsi poursuivi en tant que mécène l'engagement en faveur de l'innovation dont il faisait déjà preuve dans son activité d'industriel. En créant cette fondation, il a transféré son concept d'entrepreneuriat à la promotion scientifique d'utilité publique: au stade précoce, l'innovation présente des risques élevés. Pour un fonds d'encouragement privé, soutenir cette phase constitue un engagement idéal avec un effet de levier important.

EFFICACITÉ D'UNE VISION

IMPULSIONS AU NIVEAU DES LACUNES DE FINANCEMENT

Gebert Rüt Stiftung a pour ambition d'assumer des risques et de donner des impulsions en allouant des financements ciblés. En soutenant des projets dotés d'un profil clair, elle vise un effet de levier mesurable. Elle se positionne dans une lacune de financement bien connue appelée «vallée des larmes», soit là où la chaîne d'encouragement s'avère déficiente pour de nombreux projets d'innovation, où les fonds alloués à la recherche sont épuisés et où la perspective de capital-risque est encore éloignée. Du fait de la conception flexible de son activité de soutien, Gebert Rüt Stiftung peut donner des impulsions à la recherche là où l'État et l'économie privée laissent des lacunes. Elle lance régulièrement de nouveaux thèmes par le biais de ses champs d'activité. Le succès est assuré lorsqu'il est possible d'ancrer durablement ces thématiques dans le paysage de l'encouragement scientifique.



POTENTIEL D'UNE VISION

LE PATRIMOINE PRIVÉ FAIT LA DIFFÉRENCE

Heinrich Gebert a fait œuvre de pionnier en tant que philanthrope: par son but clairement défini et le soutien ciblé qu'elle accorde pour combler des lacunes, Gebert Rüt Stiftung est unique. 20 ans de promotion scientifique le démontrent: le patrimoine privé et des idées visionnaires font la différence, faire une donation, c'est aussi viser une sorte de «retour sur investissement»!

IMPACT DE GEBERT RÜF STIFTUNG – DE 1998 À 2018

La fondation a profité de ses 20 ans d'activité pour s'informer auprès de tous ses partenaires des résultats et de l'impact de l'encouragement accordé par GRS, s'agissant notamment des critères de base de la fondation: financement de lacunes, efficacité, démarrage.

PROGRAMMES – LANCER DES THÈMES

LACUNE: Depuis ses débuts, Gebert Rüt Stiftung comble la lacune de financement entre le Fonds national suisse et l'actuelle agence Innosuisse, entre la recherche fondamentale et le marché. Dans le champ d'activité «Projets pilote», la fondation a soutenu des projets de recherche appliquée en allouant CHF 70 millions au total sur 20 ans. Cette lacune a été comblée avec succès grâce à la création du programme BRIDGE. En septembre 2018, Gebert Rüt Stiftung a ainsi pu lancer un nouveau programme de financement intitulé «InnoBooster».

EFFICACITÉ: En 2009, Gebert Rüt Stiftung a créé le champ d'activité «Rare Diseases – New Approaches» en vue de contribuer au développement de méthodes diagnostiques des maladies rares et de médicaments pour leur traitement. Près de la moitié des 31 projets soutenus ont obtenu un succès dans les domaines du diagnostic ou du traitement. Pendant la durée du programme, d'importants développements ont été amorcés à plusieurs niveaux. L'Office fédéral de la santé publique (OFSP) a initié et mis en œuvre un «Concept national Maladies rares». En 2010, l'organisation faitière ProRaris a été fondée. Le Fonds national suisse a rejoint le réseau E-Rare et soutient ainsi des projets de recherche transnationaux dans le domaine «Approches thérapeutiques innovantes des maladies rares». La thématique des maladies rares a trouvé un ancrage durable dans la politique fédérale suisse et dans le paysage de l'encouragement scientifique.

DÉMARRAGE: Le fonds de préamorçage Venture Kick a été lancé en 2007 dans le but de doubler le nombre de spin-off issus d'universités suisses, d'accélérer leur accès au marché et d'améliorer l'attractivité des jeunes entrepreneurs en question auprès d'investisseurs professionnels et de partenaires de l'industrie. Depuis son lancement, le programme Venture Kick, dont le financement initial était assuré par 2 fondations, a été rejoint par 12 autres partenaires; plus de 600 start-up et près de 6'000 emplois ont été créés.

PROJETS – OBTENIR DES RÉSULTATS

Considérant les 1'000 projets soutenus ces 20 dernières années par Gebert Rüt Stiftung, un bilan globalement positif de l'impact de la fondation peut être tiré. Les projets soutenus jusqu'ici ont:

- 94 % COMBLÉ UNE LACUNE CRUCIALE EN MATIÈRE D'INNOVATION.
- 75 % FONDÉ UN NOUVEAU PARTENARIAT AVEC L'INDUSTRIE, DES PRESTATAIRES DE SERVICE, LES POUVOIRS PUBLICS.
- 66 % CRÉÉ UN NOUVEAU PRODUIT.
- 30 % CONDUIT À LA CRÉATION D'UNE START-UP.
- L'EFFET DE LEVIER DES FONDS ENGAGÉS EST DE 14 ET DE 100 POUR VENTURE KICK.

