



GRSTIFTUNG.CH
RAPPORT ANNUEL ABRÉGÉ 2012
FRANÇAIS

INDICATEURS CHIFFRÉS LORS DU QUINZIÈME EXERCICE

CHF 11.1 mio au total (2011 : 11.3 ; 2010 : 10.0) ont été utilisés dans le cadre des activités de la fondation (cash-out). CHF 10.2 mio (10.4 ; 9.1) ont servi au soutien direct ou au soutien à la mise en œuvre de 47 projets (50 ; 36). Parmi ceux-ci, 14 (16 ; 6) ont reçu moins de CHF 50'000, 31 (31 ; 28) entre CHF 50'000 et CHF 500'000 et 2 (3 ; 2) plus de CHF 500'000. Les charges totales de la fondation se sont élevées à 8.5 % (8.2 ; 9.3) des dépenses, dont 2.6 % (2.5 ; 3.2) pour les frais administratifs, 5.9 % (5.7 ; 6.1) étaient des dépenses directement liées à des projets. La fortune de la fondation au 31.12.12 s'élevait à CHF 170.6 mio (170.0 ; 177.3). Durant l'année sous revue, un rendement du portefeuille de 8.07 % net (1.08 ; 3.60) a pu être réalisé avec une stratégie de placement passive.

SÉLECTION

L'évaluation des projets repose sur une stratégie de soutien ; réalisée par le conseil de fondation, la sélection des projets a lieu en deux étapes : après l'approbation d'une proposition de projet, les candidats sont invités à formuler une requête détaillée. Comme il est impossible de financer tous les projets correspondant à la stratégie, la dernière étape de sélection aboutit à un classement excluant des projets au sens de « approuvés mais non financés ».

TRANSPARENCE

Le site internet grstiftung.ch présente la politique et la stratégie de la fondation (domaines cibles, champs d'activité), détaille les critères de soutien et informe sur les procédures. Il fournit également des informations détaillées sur chacun des projets soutenus : personnes responsables, sommes allouées, résumé du projet (abstract), niveau de progression et résultats. Toutes ces informations sont régulièrement actualisées selon un système de comptes rendus en fonction de la progression des projets. La présente version abrégée du rapport annuel de la direction est également disponible en allemand et en anglais. Etablie selon les recommandations de Swiss GAAP RPC, la version détaillée du rapport du Conseil de fondation peut être téléchargée sur le site internet grstiftung.ch dès le mois de mai 2013.

GOOD GOVERNANCE

Les activités de Gebert RUF Stiftung sont réalisées dans le respect des recommandations du Swiss Foundation Code 2009 ; la fondation est membre de SwissFoundations et collabore étroitement avec le CEPS (Centre for Philanthropy Studies) de l'Université de Bâle. Le conseil de fondation procède chaque année à une évaluation des risques de l'activité de la fondation dans son ensemble. Pour ce faire, il se base sur un système de contrôle interne (SCI).

GESTION

Conseil de Fondation : Prof. Dr Rudolf Marty (depuis 2005 ; président), Prof. Dr Peter Forstmoser (depuis 1997 ; vice-président), Prof. Dr Richard Bühler (depuis 2011), Prof. Dr René Dändliker (de 2007 à fin 2012), Prof. Dr Susan Gasser (depuis 2006), Dr Katja Gentinetta (depuis 2013), Christiane Langenberger (de 2008 à fin 2012), Prof. Dr Jürg Schifferli (depuis 2007), Prof. Dr Roland Siegwart (depuis 2012) ; Direction : Dr Philipp Egger (directeur), Dr Pascale Vonmont (directrice adjointe), Jacqueline Grollmund (pilotage et controlling des projets), Corinne Burkhardt (assistante/back office) ; Commissions et comités : Commission présidentielle, commission de nomination, commission des finances, commission pour l'Europe de l'Est, comités ad hoc, comité stratégique « venture kick », comité « Projets modèles au sein des hautes écoles spécialisées », comité « Rare Diseases »

PARTENAIRES EXTERNES

Placements / Pooling-Partner stratégique : ECOFIN Portfolio Solutions AG, Zurich ; Gestion de fortune / gestion des fonds : State Street Global Advisors (SSgA), Boston (actions et obligations mondiales), Bank Syz AG, Zurich (pour les obligations en CHF) ; Investment Controlling : ECOFIN Investment Consulting AG, Zurich ; Comptabilité : Bourcart Treuhand AG, Bâle ; Organe de révision : Copartner Revision AG, Bâle ; Surveillance : Autorité fédérale de surveillance des fondations, Berne

Graphisme et mise en page: «+» Bâle

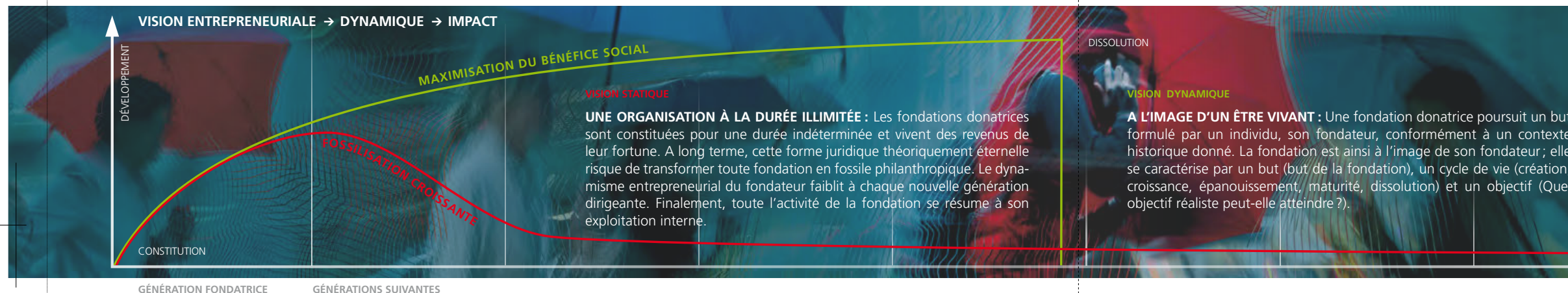
— GEBERT RUF STIFTUNG —
WISSENSCHAFT.BEWEGEN

GRSTIFTUNG.CH
RAPPORT ANNUEL ABRÉGÉ 2012
FRANÇAIS





GRSTIFTUNG.CH
RAPPORT ANNUEL ABRÉGÉ 2012
 FRANÇAIS



LA CRISE FINANCIÈRE AFFECTE LES FONDATIONS

Les fondations donatrices financent leurs activités grâce aux revenus de leur fortune. Un enchaînement de crises financières affecte les marchés de capitaux depuis une dizaine d'années. Alors qu'il y a dix ans encore une fondation pouvait tabler sur un rendement annuel de 5 à 7 %, tout pronostic relève aujourd'hui de la plus pure spéculation.

Malgré des mouvements temporaires à la hausse, il est fort probable que les rendements du capital à long terme demeureront modestes. Les circonstances expliquant la situation actuelle ne sont en effet pas prêtes de changer : crise de la dette, crise de l'euro/structurelle, crise bancaire/financière, crise de l'Etat providence.

Une fondation donatrice qui économise ...

Certaines fondations ont entre-temps épuisé leurs réserves et revoient à la baisse le budget de leurs prestations de soutien. Ce réflexe d'économie touche de plein fouet les bénéficiaires et cela précisément au moment où les budgets des pouvoirs publics baissent également en raison du contexte économique difficile. Il est inquiétant de constater que des fondations privées adoptent aveuglément la politique de rigueur et finissent par se préoccuper surtout d'elles-mêmes.

... voit sa légitimité remise en question

Une fondation qui réduit massivement ou même interrompt ses activités de soutien pour une période indéterminée remet en question son « but d'entreprise » et de ce fait son existence même. Dans le cadre d'une vision globale

de la philanthropie, la sauvegarde du patrimoine d'une fondation ne peut être considérée comme le principe suprême de sa gestion. Au contraire, toute l'action d'une fondation doit être subordonnée à la réalisation ininterrompue de son but.

GEBERT RÜF STIFTUNG EN 2012: FICHE SIGNALÉTIQUE

PRESTATION DE SOUTIEN:	CHF 10.85 mio, tendance à la hausse
PERSONNES DE LA RELÈVE SOUTENUES:	ca. 500
PERSONNEL DE LA DIRECTION:	320 pour cent de poste
DÉPENSES ADMINISTRATIVES:	2.6 % des moyens dépensés
CHARGES TOTALES DE LA FONDATION:	8.5 % des moyens dépensés
REVENU DE LA FORTUNE:	8.07 % (performance nette)
GOVERNANCE:	Swiss Foundation Code

LA FONDATION À CAPITAL CONSOMMABLE

Un modèle adapté aux exigences actuelles: Considérant la situation de crise permanente, le conseil de fondation de Gebert Rüt Stiftung s'est inspiré d'un modèle très répandu aux Etats-Unis, celui de la fondation qui investit complètement son patrimoine sur une période déterminée. Le principe du maintien de la substance a donc été supprimé des statuts de la fondation.

Une fondation à capital consommable ne doit pas réduire ses activités pendant les années de vaches maigres. Elle peut agir de manière anti-cyclique en temps de crise et même accroître son volume de subsides. Un tel modèle entrepreneurial convient assurément bien à une fondation qui se focalise sur l'innovation.

La transformation en une fondation à capital consommable se base sur la conviction de la capacité de performance et de la force d'innovation d'une société à la croissance robuste. La création de nouvelles grandes fortunes est programmée; celles-ci donneront naissance à de nouvelles fondations qui compléteront le financement de la recherche dans les institutions publiques par des incitations de soutien privées. Toutes ces raisons expliquent également l'engagement important de Gebert Rüt Stiftung au service du secteur des fondations suisses.

RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES

Giving Our All: Reflections of a Spend out Charity
 The tubney charitable trust (1997-2012), London 2012

Innovation statt Stagnation, wie sich Stiftungen aus der Krise befreien
 Band 10 der Buchreihe Foundation Governance: von Schnurbein, Georg/Egger, Philipp (Hrsg.)
 Basel: Helbing Lichtenhahn, 2013

